

# **SINELAC**

**SOCIETE INTERNATIONALE DELECTRICITE DES PAYS DES GRANDS LACS**

## **RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES**

### **EXERCICE 2025**

## TABLE DES MATIERES

<b>I. SIGLES ET ABREVIATIONS .....</b>	<b>ii</b>
<b>II. PRESENTATION DE LA SINELAC.....</b>	<b>3</b>
<b>III. BREF APERÇU DE L'EXERCICE 2025 .....</b>	<b>3</b>
<b>IV. ACTIVITES DE L'ANNEE .....</b>	<b>3</b>
IV.1. INTRODUCTION .....	3
IV.2. LES ORGANES STATUTAIRES.....	4
IV.3. ACTIVITES DE LA CENTRALE RUZIZI II .....	7
IV.4. ACTIVITES AU POSTE MURURU II .....	16
IV.5. SERVICES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS .....	25
<b>1. ADMINISTRATION.....</b>	<b>25</b>
<b>2. FINANCES .....</b>	<b>28</b>
<b>3. CADRE ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL DE LA SINELAC .....</b>	<b>29</b>
<b>4. PERSPECTIVES D'AVENIR .....</b>	<b>30</b>
SUR LE PLAN TECHNIQUE .....	30
SUR LE PLAN FINANCIER.....	30
<b>5. CONCLUSION.....</b>	<b>30</b>
<b>6. ANNEXES .....</b>	<b>31</b>

## **I. SIGLES ET ABREVIATIONS**

<b>BU</b>	: Burundi
<b>CEPGL</b>	: Communauté Economique des Pays des Grands Lacs
<b>CR II</b>	: Centrale Ruzizi II
<b>DTS</b>	: Droits de Tirages Spéciaux
<b>EUCL</b>	: Energy Utility Corporation Limited
<b>HT</b>	: Haute Tension
<b>kV</b>	: KiloVolt
<b>MWh</b>	: Mega-Watt-Heure
<b>MVARh</b>	: Méga-Var-Heure
<b>RDC</b>	: République Démocratique du Congo
<b>REGIDESO</b>	: Régie de Production et de Distribution d'Eau et d'Electricité
<b>REI</b>	: Réseau Electrique Interconnecté
<b>RW</b>	: Rwanda
<b>SINELAC</b>	: Société Internationale d'Electricité des Pays des Grands Lacs
<b>SNEs</b>	: Sociétés Nationales d'Electricité
<b>SNEL</b>	: Société Nationale d'Electricité de la RDC

## II. PRESENTATION DE LA SINELAC

La Société Internationale d'Electricité des Pays des Grands Lacs, en abrégé « SINELAC », est un des organismes spécialisés de la Communauté Economique des Pays des Grands Lacs (CEPGL) dont le siège social est établi à Bukavu en République Démocratique du Congo.

Créée en 1983 par une convention signée entre les Etats membres de la CEPGL, la SINELAC a pour mission l'exploitation de la Centrale Hydroélectrique Ruzizi II et la commercialisation de l'énergie électrique produite aux trois pays membres de la CEPGL, à travers leurs Sociétés Nationales d'Electricité (REGIDESO au Burundi, SNEL SA en République Démocratique du Congo et EUCL au Rwanda).

La Centrale Hydroélectrique Ruzizi II, installée sur la rivière Ruzizi à cheval entre le Rwanda et la RDC, contribue particulièrement à la réduction du déficit énergétique au niveau des trois pays susmentionnés et à l'intégration économique de la région des grands lacs. Il faut rappeler que cette contribution en énergie répond à l'un des objectifs principaux de la CEPGL.

## III. BREF APERÇU DE l'exercice 2025

Une production annuelle de **218 595,27 MWh** a été réalisée en 2025 contre **240 432,60 Mwh** en 2024. Cela traduit une diminution de production de **21 145,36 Mwh** soit **8,99%**. Cette diminution s'explique principalement par la consignation du Groupe 1 depuis le mois de novembre 2024. Malgré cette diminution de la production, la cible a été dépassée suite aux efforts de la maintenance des groupes et équipements connexes, l'optimisation des heures de dégrillage et des deux groupes au réseau.

Les réalisations du budget des produits ont été de **10 727 863,41 DTS** soit un taux de réalisation de **118,64%** comparativement aux prévisions de **9 042 214,12 DTS** tandis que les réalisations du budget des engagements (fonctionnement et investissements) ont été **4 687 306,14 DTS**, soit **77,23%** contre les prévisions d'ordre de **6 069 192,71 DTS**.

Un résultat positif d'un montant de **3 652 356,37 DTS** a été réalisé en 2025 contre un résultat de **4 900 721,18 DTS** en 2024. Il s'observe une diminution du résultat de 2025 d'un montant de **1 248 364,81 DTS** par rapport à celui de 2024. Cette diminution s'explique principalement par la consignation du Groupe 1 depuis le mois de novembre 2024 ainsi que les pertes de change.

## IV. ACTIVITES DE L'ANNEE

### IV.1. INTRODUCTION

Le présent rapport détaille les activités de la société au cours de l'année 2025 au niveau managérial, technique et administratif ainsi que de sa situation patrimoniale au 31 décembre 2025 à travers les états financiers et les soldes caractéristiques de gestion.

Sur le plan institutionnel, les organes de la société ont tenu des réunions statutaires pour assurer le suivi des performances de la société et relever les défis qui pouvaient handicaper le bon déroulement des activités.

Quant aux activités opérationnelles, elles ont été caractérisées essentiellement par un entretien régulier et une maintenance des équipements et auxiliaires de la Centrale Hydroélectrique Ruzizi II et du Poste Mururu II au cours de l'année 2025. D'autres réalisations ont été observées au niveau des différents services administratifs.

Des appuis ont été également réalisés dans le cadre des projets sociaux.

## IV.2. LES ORGANES STATUTAIRES

### Assemblée Générale

Au cours de l'exercice 2025, l'Assemblée Générale a tenu une (1) réunion ordinaire. Lors de ces assises des décisions essentielles ci-après ont été prises :

#### ➤ La 34<sup>ème</sup> réunion ordinaire

Au cours de cette réunion tenue en mode vidéoconférence en date du 21 juin 2025, l'Assemblée Générale a procédé à :

- L'examen du niveau d'exécution des recommandations de la XVII<sup>ème</sup> réunion extraordinaire de l'Assemblée Générale ;
- L'analyse du rapport annuel d'activités pour l'exercice 2024 ;
- L'analyse du rapport du Collège des Commissaires aux Comptes sur les états financiers et la certification des comptes pour l'exercice 2024 ;
- Nomination d'une société d'Audit externe ;
- Nomination d'un Administrateur.

A tous ces points, il a été décidé ce qui suit :

- Trouver un mécanisme permettant à la REGIDESO au paiement de la redevance mensuelle aux comptes ouverts dans les banques opérant dans les environs du siège de la SINELAC pour assurer la disponibilité des fonds convertibles en devises fortes et alléger le coût des opérations dans le règlement des obligations de la SINELAC ;
- Décharge du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes sur leurs rapports ;
- Affecter le résultat net de 4 900 721,18 DTS au report à nouveau pour qu'il serve de fonds de réserve de trésorerie nécessaire au renouvellement et à la maintenance des équipements ainsi qu'à la contribution au financement et la prise en charge des dépenses incompressibles à supporter au moment de la réhabilitation de l'outil de production durant cette période ;
- Préparer une proposition des modalités de gestion du compte séquestre à présenter à la prochaine réunion de l'Assemblée Générale.
- Poursuivre les démarches de la conversion en devises des dépôts bancaires disponibles en Francs Burundais ;
- Que les équipes techniques des Ministères ayant l'énergie dans leurs attributions et des Ministères des finances du Burundi qui doivent travailler avec l'équipe déjà désignée par la SINELAC pour proposer les modalités et les délais d'une compensation indirecte, où le Rwanda et la RDC payeront le solde du règlement des dettes croisées au Burundi via la SINELAC travailleront sur la conversion des Francs Burundais en devises fortes ;
- Aux Sociétés Nationales d'Electricité de poursuivre leurs efforts pour la compensation de l'énergie réactive quelles consomment, plus particulièrement la SNEL SA qui en consomme énormément, en vue de stabiliser le réseau interconnecté ;
- Nomination du Cabinet Métis/IA&C pour faire l'audit de 2 exercices 2023 et 2024 pour un montant de 38 155.82 USD ;
- Nomination de Dr. Désiré KUBWIMANA comme Administrateur dont le mandat court à partir du 18 Mars 2025.

## Conseil d'Administration

Au cours de l'exercice 2025, le Conseil d'Administration a tenu six (6) réunions dont quatre extraordinaires et deux ordinaires. Les questions essentielles ci-après ont été analysées :

### ➤ La 47<sup>ème</sup> réunion extraordinaire

Au cours de cette réunion extraordinaire tenue par vidéoconférence du 13 au 15 janvier 2025, le Conseil d'Administration a pris les principales décisions et recommandations suivantes :

- Poursuivre les démarches nécessaires pour conclure le contrat du service de curage des sédiments à la Centrale Ruzizi II ;
- Mettre en application par les services concernés des recommandations non encore ou partiellement réalisées dans le cadre d'audit interne ;
- Apprécier les mesures additionnelles de réduction des dépenses à travers la note de stratégie de rationalisation des dépenses ;
- Garder la pratique de verser les cotisations sociales dans les institutions de sécurité sociale des pays d'origine des agents au taux légaux en vigueur ;
- Analyser les doléances du Conseil du personnel sur la grille barémique en vigueur quitte à présenter les résultats au Conseil d'Administration ;
- Accorder l'aval de négocier avec le fabricant Andritz Hydro le contrat de fournir des pièces de rechange et l'expertise nécessaires à la remise en service du groupe 1 de la Centrale Hydroélectrique Ruzizi II suivant le rapport de l'expert ;
- Octroyer un accord préalable d'exécuter les dépenses relatives aux besoins de remise en service du groupe 1 de la Centrale Hydroélectrique Ruzizi II qui n'étaient pas prévues au budget de 2025 quitte à ce que ces dernières soient prises en compte dans la révision dudit budget au moment opportun conformément aux dispositions du règlement financier de la SINELAC ;
- Accorder l'aval pour l'octroi des indemnités de logement au Directeur Administratif et Financier ainsi qu'au Directeur Technique qui sont dans la même situation à partir du mois de février 2025 suite aux circonstances actuelles qui font qu'ils ne puissent pas habiter dans les résidences offertes par la SINELAC.

### ➤ La 69<sup>ème</sup> réunion ordinaire

Au cours de cette réunion tenue du 20 au 22 mai 2025 par vidéoconférence, le Conseil d'Administration a pris les décisions et recommandations ci-après :

- Veiller à ce que les services observent les recommandations d'audit interne qui nécessitent d'être mise en application ;
- Intégrer les cadres d'encadrement, qui n'avaient pas été explicitement listés sur le barème des frais de mission, dans le même panier que les cadres moyens ;
- Appréciation et approbation du rapport d'exécution du budget 2024 ;
- Appréciation et approbation du rapport annuel d'activités 2024 ;
- Poursuivre des efforts pour l'obtention de la conversion en devises des dépôts bancaires disponibles en Francs Burundais et la mise en œuvre de la stratégie de rationalisation des dépenses ;
- Nomination de Monsieur NAHIMANA Samuel aux fonctions du Chef du Poste Mururu II.

### ➤ La 48<sup>ème</sup> réunion extraordinaire

Cette réunion extraordinaire tenue par vidéoconférence du 19 au 20 juin 2025 était consacrée à la préparation de la 34<sup>ème</sup> réunion ordinaire de l'Assemblée Générale.

### ➤ **La 49<sup>ème</sup> réunion extraordinaire**

Au cours de cette réunion tenue du 22 au 24 juillet 2025 par vidéoconférence, le Conseil d'Administration a pris les décisions et recommandations ci-après :

- Adoption du budget de 2025 révisé ;
- Quantifier l'état d'avancement des réalisations des recommandations de l'Auditeur Interne ;
- Se fixer un délai de finalisation des contrats de performance des agents et veiller à son respect.

### ➤ **La 70<sup>ème</sup> réunion ordinaire**

Au cours de cette réunion tenue du 14 au 16 octobre 2025 par vidéoconférence, le Conseil d'Administration a pris les décisions et recommandations ci-après :

- Adoption et approbation du plan d'action et du budget 2026 ;
- Organiser au moins deux réunions du Conseil d'Administration en présentiel pour permettre aux membres de se rencontrer physiquement en vue de discuter les affaires de la société ;
- Préparer une proposition d'amendement de certaines dispositions du Statut du personnel en rapport avec la sécurité sociale des agents en vue d'éviter des disparités des salaires et des cotisations patronales des agents sous contrat de la SINELAC ;
- Accorder l'aval au Comité de Direction de conclure avec le groupement GOPA Tech-INGEROP un contrat d'Ingénieur Conseil pour l'appui à la préparation et la réalisation des travaux de réhabilitation de la Centrale Ruzizi II ;
- Elaborer un plan de mise en œuvre des recommandations de l'audit externe des exercices 2023 et 2024 ;
- Octroyer d'une gratification d'un mois de salaire brut et un tiers des émoluments trimestriels respectivement à l'ensemble du personnel et aux Administrateurs & Commissaires aux Comptes.

### ➤ **La 50<sup>ème</sup> réunion extraordinaire**

Au cours de cette réunion tenue du 10 au 11 décembre 2025 par vidéoconférence, le Conseil d'Administration a pris les décisions et recommandations ci-après :

- Prise d'acte du renouvellement du mandat de Monsieur Richard BUNANI MUZIBANYI aux fonctions de Directeur Administratif et Financier de la SINELAC ;
- Gérer les préoccupations des agents sur leur affiliation au régime de sécurité sociale suivant les recommandations de la 70<sup>ème</sup> réunion du Conseil d'Administration dans l'application de l'article 40 du Statut du Personnel en vigueur ;
- Veiller chaque fois à faire passer pour approbation tout projet d'amendement des textes au Conseil d'Administration avant présentation à l'Assemblée Générale ;
- Accorder l'aval au Comité de Direction de conclure avec Joh. Achelis & Söhne GmbH un contrat de fournir des pièces de rechange et l'expertise de Koncar nécessaires à la remise en service du groupe 1 de la Centrale Hydroélectrique Ruzizi II ;
- Accorder l'aval au Comité de Direction de conclure avec le prestataire Joh. Achelis & Söhne GmbH qui a installé avec BOLINA/ECOCOAST le barrage flottant en amont de la prise d'eau à la Centrale Ruzizi II, le contrat d'extension dudit barrage pour maximiser la protection des groupes de la Centrale contre les déchets flottants.

## **Le Commissariat aux Comptes**

Le Collège des Commissaires aux comptes a effectué une mission de certification des comptes pour l'exercice clos au 31 décembre 2024 et une mission d'audit intermédiaire pour l'exercice 2025.

## Comité de Direction

En plus des activités de gestion quotidienne de la Société, le Comité de Direction a tenu ses réunions statutaires accès essentiellement sur le maintien d'une bonne gestion de la Société. Il a également organisé des réunions sectorielles et de coordination mensuelles à l'endroit des différents responsables

### IV.3. ACTIVITES DE LA CENTRALE RUZIZI II

La Centrale Hydroélectrique Ruzizi II est principalement chargée de l'exploitation et de la maintenance de l'outil de production.

#### 1. Exploitation

Au cours de l'année 2025, les activités d'exploitation ont été caractérisées par des actions de maintenance et d'entretien des groupes turboalternateurs, de réhabilitation de certains ouvrages de la Centrale et du Poste ainsi que des travaux de dégrillage.

Il est à noter que depuis la mise en service de l'outil de production en 1989 aucune révision complète n'a été réalisée. Malgré cet état, une production annuelle de 218 595,27 MWh a été réalisée en 2025 contre 240 432,60 Mwh en 2024. Il y a une diminution de production de 21 837,33 Mwh soit 10% qui s'explique principalement par la consignation du Groupe 1 depuis le mois de novembre 2024.

#### 1.1. Indicateurs de performance au cours de l'année 2025

L'exploitation à la Centrale Ruzizi II a été caractérisée par :

- La disponibilité de 2 groupes avec le G1 qui est consigné depuis le mois de novembre 2024 sans oublier des arrêts de la centrale suite aux travaux d'entretien curatifs, préventifs et les dégrillages, malgré tout cela, la SINELAC a pu arriver à une production très satisfaisante de 218 595,27Mwh (2 groupes) plus grande que l'année 2022,2019, 2018, 2017 ;
- Le niveau actuel du Lac Kivu est de 1462,883 m (au 01/01/2026 à 8h00), dont une diminution de niveau de 10cm par rapport au niveau du 01/01/2025 à 08h00 lequel était de 1462,993 m ;
- La production annuelle 2025 est de 218 595,27Mwh et celle de l'année 2024 était de 240 432,60Mwh soit une diminution de production de 21 837,33Mwh suite à la consignation du G1 depuis le mois de novembre 2024 à nos jours ;
- La Centrale a effectué 72 dégrillages pour l'année 2025 contre 209 dégrillages de l'année 2024 et la durée d'indisponibilité a été 115heures 30 minutes avec une charge entre 1 et 1,5Mw contre 246heures 25 minutes de l'année 2024;
- Incidents majeurs : La Centrale a enregistré 16 incidents et la durée d'indisponibilité a été de 07heures15minutes ;
- Incidents mineurs : La Centrale a enregistré 12 incidents avec un temps d'arrêt de 13heures 24minutes ;
- Heure de fonctionnement de la centrale : 8 718h34min contre 8 467h23min de 2024.

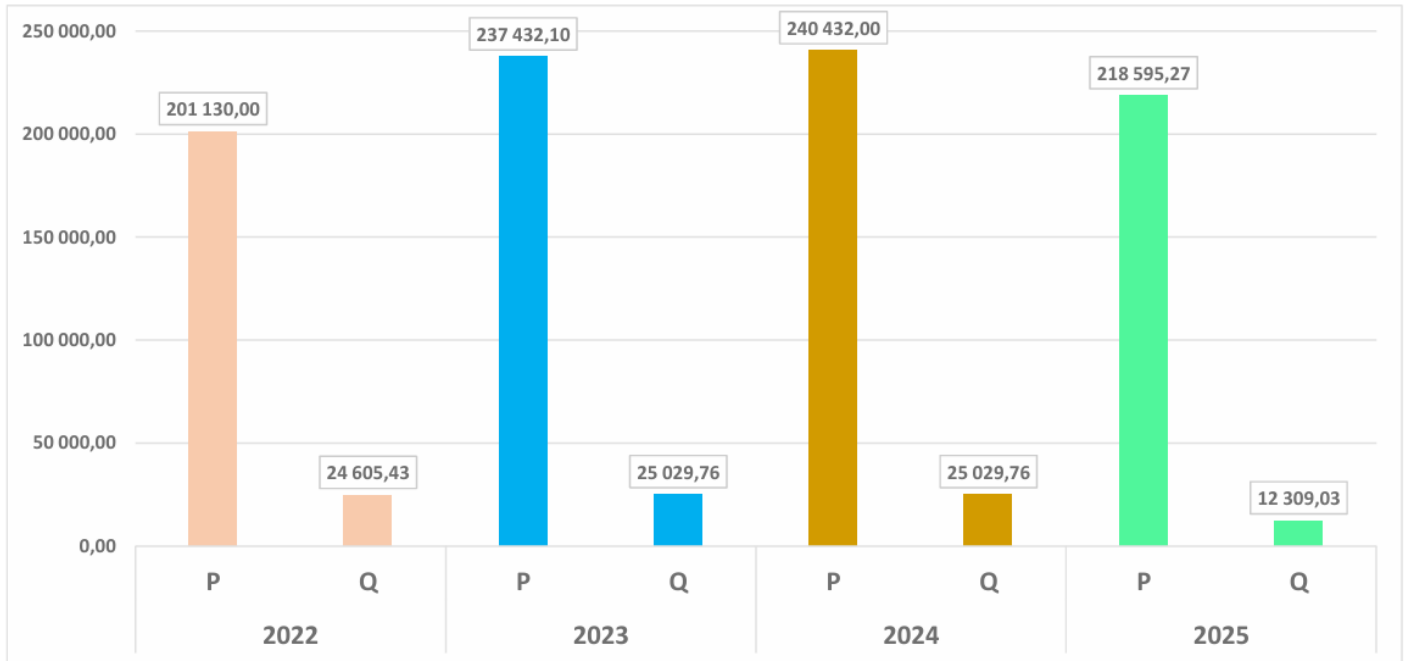
#### 1.2. Production de l'énergie active et réactive de chaque groupe de la CR II de janvier à décembre 2025

	G1	G2	G3	CR II
--	----	----	----	-------

MOIS	Energie Active	Energie Réactive	Energie Active	Energie Réactive	Energie Active	Energie Réactive	Energie active	Energie Réactive
Janvier			9 163	En panne	9 398	1 052,52	18 561	1052,52(G3)
Février			8 233	En panne	8 498	976,09	16 731	976,09(G3)
Mars			8 936	En panne	9500	1 027,63	18 436	1 027,63(G3)
Avril			8 810	En panne	9 097	954,27	17 907	954,27(G3)
Mai			9 125	En panne	9 449	899,61	18 574	899,61(G3)
Juin			9 088	En panne	9 370	774,9	18 458	774,99(G3)
Juillet			9 170	En panne	9 677	877,83	18 847	877,83(G3)
Aout			9 010	En panne	9 540	885,95	18 550	885,95(G3)
Septembre			9 050,48	178,2	9360,18	440,56	18 410,66	618,76
Octobre			9 235,9	792,8	9 406,83	572,16	18 642,73	1 364,96
Novembre			8 900,24	733,39	9029,43	727,88	17 929,67	1461,27
Décembre			8 797,58	719,94	8 750,69	695,30	17 548,27	1 415,24
<b>Total</b>			<b>107 519,12</b>	<b>-</b>	<b>111 076</b>	<b>9 444,14</b>	<b>218 595,27</b>	<b>12 309,03</b>

**GRAPHIQUE COMPARATIF DE LA PRODUCTION ENERGETIQUE (P&Q) POUR LES TROIS DERNIERES ANNES  
(2022 - 2023 – 2024-2025)**

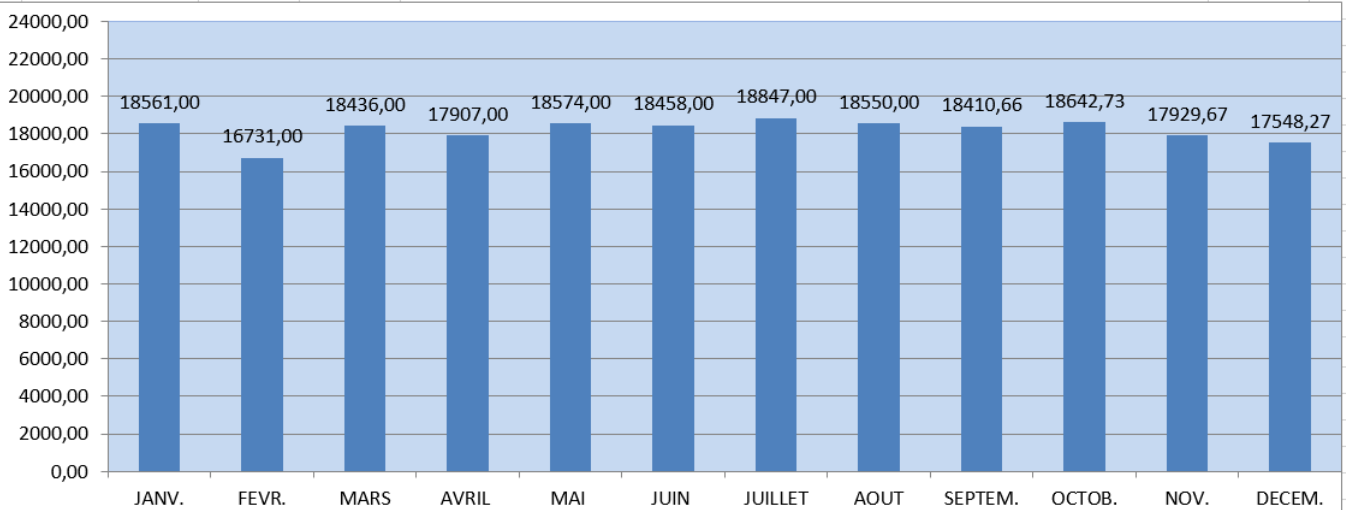
2022		2023		2024		2025	
P	Q	P	Q	P	Q	P	Q
201 130,00	24 605,43	237 432,10	25 029,76	240 432,00	25 029,76	218 595,27	12 309,03



### **BILAN ENERGETIQUE DE JANVIER A DECEMBRE 2025**

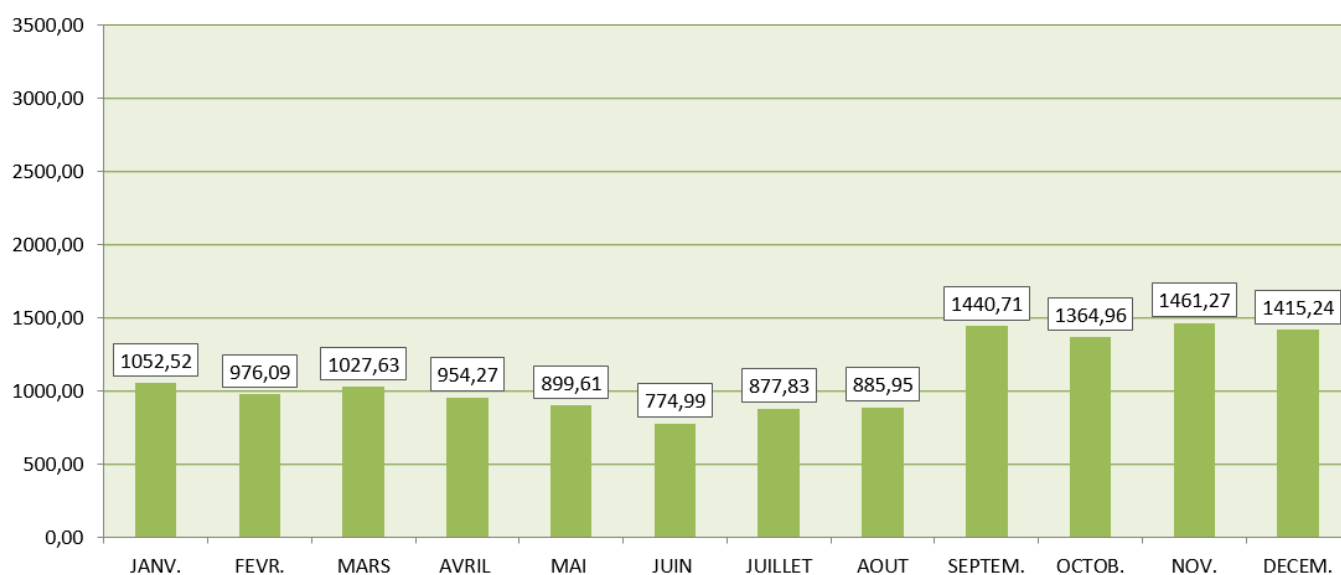
#### **ENERGIE ACTIVE**

IT	ENERGIE (Mwh)	JANV.	FEVR.	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOUT	SEPTEM.	OCTOB.	NOV.	DECEM.
	En.Act. Brute	18561,00	16731,00	18436,00	17907,00	18574,00	18458,00	18847,00	18550,00	18410,66	18642,73	17929,67	17548,27



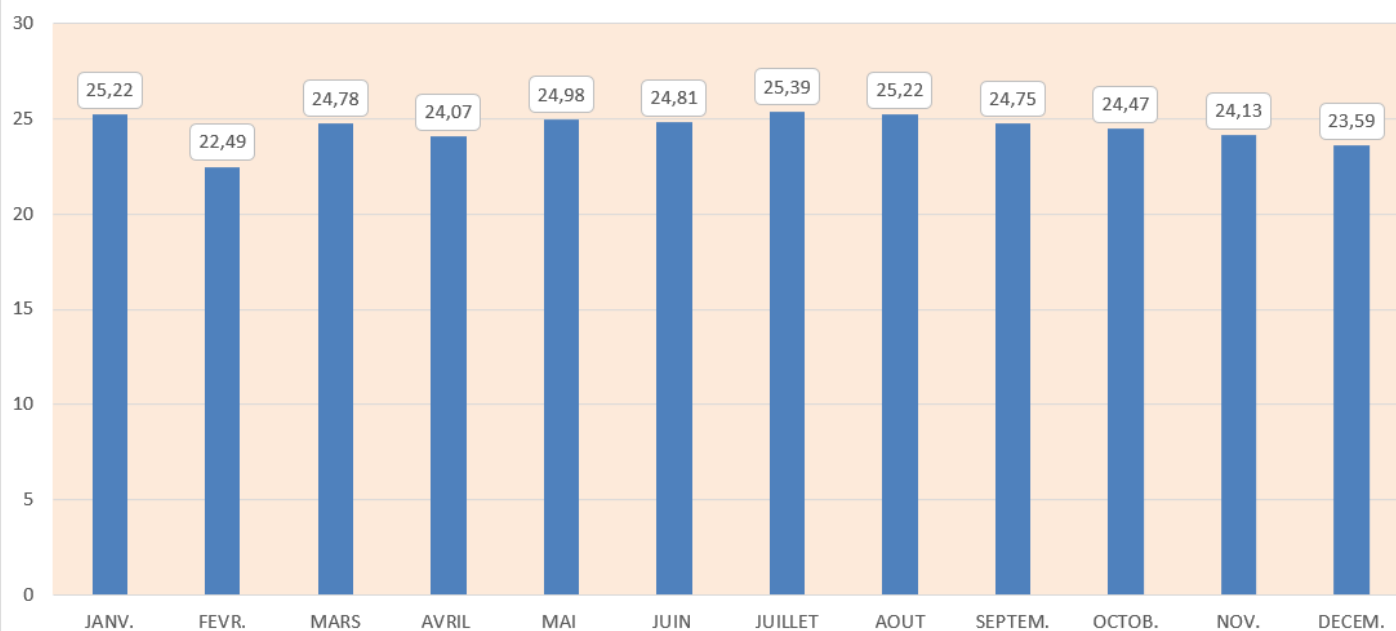
### ENERGIE REACTIVE

ENERGIE (Mvarh)	JANV.	FEVR.	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOUT	SEPTEM.	OCTOB.	NOV.	DECEM.
En.Réact. Brute	1052,52	976,09	1027,63	954,27	899,61	774,99	877,83	885,95	1440,71	1364,96	1461,27	1415,24



### PUISSANCE MOYENNE JOURNALIERE

PUISS.MOY.	JANV.	FEVR.	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOUT	SEPTEM.	OCTOB.	NOV.	DECEM.
Puiss.Moy.Mens.	25,22	22,49	24,78	24,07	24,98	24,81	25,39	25,22	24,75	24,47	24,13	23,59



**Tableau de comparaison des productions et niveaux du lac Kivu entre l'année 2024 et 2025.**

<b>MOIS</b>	<b>2024</b>			<b>2025</b>		
<b>Mois</b>	<b>Energie Active (Mwh)</b>	<b>Energie Réactive (Mvarh)</b>	<b>Niveau du Lac KIVU (m)</b>	<b>Energie Active (Mwh)</b>	<b>Energie Réactive (Mvarh)</b>	<b>Niveau du Lac KIVU (m)</b>
Janvier	20 018,50	1 887,63	1463,283	18 561,00	1 059,52(G3)	1463,063
Février	16 662,80	1 832,26	1463,223	16 731,00	976,09(G3)	1463,036
Mars	20 420,3	2 257,71	1463,303	18 436	1 027,63(G3)	1463,173
Avril	20 636,3	2 558,69	1463,323	17 907	954,27	1463,203
Mai	20 326,8	2 490,82	1463,333	18 574	899,61	1463,206
Juin	18 981 ,6	2 563,15	1463,15	18 458	774,9	1463,033
juillet	21 566,7	2 751,91	1463,053	18 847	877,83(G3)	1462,893
Août	21 724,8	2 752,76	1462,843	18 550	885,95(G3)	1462,853
Septembre	20 357,7	2 504,17	1462,763	18 410,66	618,77	1462,793
Octobre	18 904,6	1 827,68	1462,813	18 642,73	1 364,96	1462,833
Novembre	17 931,8	1 089,37	1462,903	17 929,67	1 461,27	1462,803
Décembre	18 523	1 034,27		17 548,27	1 415,24	1462,883
<b>Total</b>	<b>240 432,6</b>	<b>25 550,42</b>		<b>218 595,33</b>	<b>12 316,04</b>	

**NB:** Au vue du tableau de comparaison des productions pour l'année 2024 et l'année 2025, il ressort que la production pour l'année 2025 est inférieure à celle de l'année 2024 (Différence de **21 837,27Mwh**).

## Le bilan énergétique mensuel de différentes données d'exploitation de Janvier à Décembre 2025

### N.B :

- l'énergie active envoyée au PM2, c'est l'énergie nette déduite des pertes du banc des transformateurs élévateurs 6,6/110Kv ;
- La production nette c'est la production restante après la consommation locale (consommations de 2 cités des travailleurs et auxiliaires de la centrale) ;

Mois	En. Act. Brute (Mwh)	En. Réact. Brute (Mvarh)	P. Moy. Horaire Journ. (Mw)	Conso m.Auxi I (Mwh)	Pertes Tfos CR II (Mwh)	Prod. Nette (MWH)
Janvier	18 561,00	1059,5 (G3)	25,22	22,85	708,58	18 538,58
Février	16 731,00	976,09(G3)	22,49	20,29	675,71	16 710,71
Mars	18 436	1 059,52	24,78	22,98	411,02	18 413,02
Avril	17 907	954,27	24,07	25,28	350,72	17 881,72
MAI	18 574	899,61	24,98	20,98	370,02	18 553,02
Juin	18 458	774,9	24,81	29,02	290,98	18 428,98
Juillet	18 847	877,83	25,39	27,04	296,96	18 819,96
Aout	18 550	885,95	25,22	25,46	271,54	18 524,54
Septembre	18 410,66	618,77	24,75	-	-	-
Octobre	18 642,73	1 364,96	24,47	27,36	-	18 615,37
Novembre	17 929,67	1 461,27	24,13	26,86	143,46	17 902,81
Décembre	17 548,27	1415,24	23,59	27,81	135,49	17 520,46
<b>TOTAL :</b>	<b>218 595,33</b>	<b>12 316,04</b>				

**Les heures de fonctionnement, cumulées et arrêts de chaque groupe de la Centrale de Janvier à Décembre 2025.**

Heures de fonctionnement									Heures totales d'arrêts pour (travaux, Incident, reconstitution de niveau)			
MOIS	G1		G2		G3		CR II		G1	G2	G3	CR II
	H. Fonct. Mensuels	Heures cumulées	H. Fonct. Mensuels	Heures cumulées	H. Fonct. Mensuels	Heures cumulées	H. Fonct. Mensuels	Heures cumulées				
Heures Cumulées de Janvier à Décembre 2025		<b>124 736h15</b>		<b>264 263h34</b>		<b>259 318h47</b>		<b>288 164h57</b>				
Janvier	-	124 736h15	732h23	264 995h57	744h00	260 062h47	736h01	288 900h58	-	11h37	0	07h59
Février	-	-	662h14	265 657h11	670h17	260 733h04	671h46	289 571h44	-	09h46	01h43	00h14
Mars	-	-	733h42	266 390h53	734h09	261 467h13	743h35	290 315h19	-	10h18	09h51	25
Avril	-	124 736h15	695h46	267 086h39	720h00	262 187h13	713h58	291 029h17	-	24h14	0	06h02
Mai	-	-	739h12	267 825h51	739h51	262 927h04	743h27	291 772h44		04h48	04h09	33
Juin	-	-	715h58	268 541h49	719h30	263 646h34	719h33	292 491h17		04h02	30	27
juillet			734h41	269 279h30	734h44	264 381h18	742h18	293 233h35		09h19	09h16	01h42
Août			729h08	270008h38	742h51	265 124h09	735h32	293 969h07		14h52	01h09	08h28
septembre			713h26	270 722h04	708h42	265 832h51	736h44	294 705h51		6h34	11h18	7h06
Octobre			713h26	271 435h30	708h42	266 541h33	712h44	295 418h35		06h34	11h18	07h16
Novembre			708h35	272 144h05	709h23	267 250h56	718h56	296 137h31		11h25	10h37	01h04
Décembre			722h06	272 866h11	716h07	267 967h3	744h00	296 881h31		21h54	27h53	0
<b>TOT :</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 600h47</b>		<b>8 647h50</b>		<b>8 718h34</b>		<b>-</b>	<b>145h45</b>	<b>89h11</b>	<b>42h30</b>

### 1.3. Hydrologie de l'année 2025

La puissance moyenne horaire journalière durant l'année 2025 est de 24,49Mw ;

La Centrale a fonctionné durant 8 718h34minutes durant l'année 2025 ou 31 386 840 secondes de fonctionnement ;

Le débit moyen journalier durant l'année 2025 = 24,49Mw x 4,2 m<sup>3</sup>/S = 102,858m<sup>3</sup>/S ;

Le volume d'eau turbiné au mois de Décembre 2024 = 102,858m<sup>3</sup>/S x 31 386 840 sec = 3 228 387 588,72m<sup>3</sup>.

## 2. Principaux travaux effectués à la Centrale Ruzizi II au cours de l'année 2025

Les activités majeures ont porté sur l'exploitation hydroélectrique, la maintenance des équipements mécanique et électrique des groupes de production, la régulation et le contrôle-commande, l'entretien des équipements auxiliaires, la gestion des infrastructures électriques et hydrauliques, ainsi que l'expertise technique et la coordination opérationnelle de la centrale. Ces activités sont :

1. Exploitation et maintenance de la centrale hydroélectrique :
  - ✓ Dégrillage régulier à la prise d'eau et évacuation des détritux,
  - ✓ Optimisation de la production et la surveillance des équipements électromécaniques,
  - ✓ Curage et dégagement des sédiments aux ouvrages de régularisation (vannes segments),
  - ✓ Maintenance hebdomadaire du barrage flottant,
  - ✓ Vidange et nettoyage de la bêche spirale et de l'aspirateur,
  - ✓ Chasse de la boue et gestion du lac amont par ouverture des vannes,
  - ✓ Colmatage des fuites d'eau sur les conduites (centrale -cité des cadres, circuits internes) ;
2. Maintenance des équipements mécanique des groupes (G1, G2, G3) :
  - ✓ Entretien périodique et programmé des groupes de production 2 et 3,
  - ✓ Entretien des paliers des groupes 2 et 3 (pivot, palier supérieur, palier turbine),
  - ✓ Entretien et remplacement des réfrigérants des groupes 2 et 3 (air, huile, eau),
  - ✓ Intervention sur les turbines des groupes 2 et du 3 (remplacement d'ergots cassés, inspections),
  - ✓ Vidange, remplacement et appoint d'huiles des groupes 2 et 3 (régulation, pivot, paliers),
  - ✓ Démontage, inspection et remontage des paliers du G1 ;
3. Systèmes de régulation et de contrôle-commande :
  - ✓ Entretien et dépannage des circuits de régulation de vitesse,
  - ✓ Intervention sur les distributeurs détecteurs de pression,
  - ✓ Maintenance des systèmes hydrauliques de régulation,
  - ✓ Résolution des défauts de régulation (MIPREG, alarmes, déclenchements),
  - ✓ Changement de priorité et vérification du sens de rotation des motopompes,
  - ✓ Dépannage des systèmes de synchronisation des groupes ;

4. Maintenance des équipements électriques (production et distribution) :
  - ✓ Entretien des armoires électriques (excitation, sorties phases/neutre, TGBT, GS),
  - ✓ Maintenance des cabines électriques (0,4 KV, 6,6 KV, 15 KV, 30 KV, 110 KV),
  - ✓ Entretien des transformateurs (élévateurs, auxiliaires, poste extérieur),
  - ✓ Dépannage des disjoncteurs, fusibles et circuits de commande,
  - ✓ Installation, paramétrage et mise en service de compteurs d'énergie digitaux,
  - ✓ Correction des poches noires et renforcement de l'éclairage intérieur et extérieur,
  - ✓ Élagage des lignes électriques (15 KV et 110 KV),
  - ✓ Remplacement et réglage des balais, ressorts et porte-balais ;
  
5. Équipements auxiliaires et ateliers :
  - ✓ Entretien et dépannage des compresseurs, motopompes et groupes électrogènes,
  - ✓ Maintenance du pont roulant (graissage, contrôle, essais),
  - ✓ Réception et mise en service de nouvel équipement (grue TEREX 35 t),
  - ✓ Travaux en atelier (fabrication de brides, colliers, réparation par soudage) ;
  
6. Batteries, énergie continue et utilités :
  - ✓ Préparation et gestion de l'eau distillée pour batteries 125 V DC,
  - ✓ Entretien et dé-sulfatation des batteries,
  - ✓ Vérification du fonctionnement des pompes d'exhaure,
  - ✓ Maintenance de l'appareil de fabrication d'eau distillée ;
  
7. Infrastructures et logements :
  - ✓ Dépannage des installations électriques des maisons de la cité des cadres,
  - ✓ Maintenance de l'éclairage public et des logements (cité des cadres et cité MAREZA),
  - ✓ Colmatage des fuites et maintenance des adductions d'eau,
  - ✓ Interventions sur installations internet et vidéosurveillance ;
  
8. Expertise, coordination et gestion :
  - ✓ Travaux d'expertise du groupe 1 avec ANDRITZ,
  - ✓ Analyse des offres techniques et formulation d'observations,
  - ✓ Participation aux réunions techniques, sectorielles et de coordination,
  - ✓ Élaboration des besoins pour le budget 2026,
  - ✓ Encadrement et supervision des travaux réalisés par des prestataires.

#### IV.4. ACTIVITES AU POSTE MURURU II

Le Poste est chargé principalement d'assurer la répartition équitable d'énergie produite et la maintenance des équipements du poste.

##### 1 . Exploitation

l'énergie distribuée à partir du Poste Mururu II a été de 216 427,59 Mwh et a été répartie aux partenaires de la manière suivante :

- REGIDESO : 65 701,00 MWh, soit 30,36% ;
- EUCL : 103 734,00 MWh, soit 47,93% ;
- SNEL : 46 992,59 MWh, soit 21,71%.

**NB** : l'énergie facturée est égale à l'énergie répartie moins l'énergie envoyée par les sociétés nationales. Ces énergies sont comptées avec les compteurs d'énergie Import et Export installés au Poste Mururu II. La différence entre l'énergie produite et celle vendue résulte des pertes en lignes et la consommation des auxiliaires. De ce fait, il se déduit que le rendement énergétique global (énergie vendue/énergie produite) a été de 97,91%.

Le rapport de la cascade a été de 1.34 (énergie brute de la centrale Ruzizi II / énergie brute de la Centrale Ruzizi I).

Au Poste Mururu II, les activités d'exploitation ont été caractérisées par un entretien continu des équipements et faire respecter les quotas de l'énergie produite par la centrale Ruzizi II.

L'exploitation du Poste a connu plusieurs perturbations dont les plus importantes sont :

- 80 déclenchements des travées à Mururu II (52 déclenchements de Ruzizi I, 25 déclenchements de Bubanza et 3 déclenchements de Ntendezi) ;
- 3 déclenchements de la travée Mururu II au Poste de Ntendezi par retour de puissance causés souvent par des perturbations dans le réseau de la REGIDESO ;
- 5 déclenchements des groupes de la Centrale Ruzizi II (3 déclenchements du groupe 2 et 2 déclenchements du groupe 3) ;
- 16 écroulements de réseau (Blackout) observés à partir du Poste Mururu II dont certains étaient causés par des perturbations dans le réseau de REG/EUCL et d'autres par des perturbations dans le réseau de la REGIDESO.

##### 2. Actions de maintenance

Au cours de l'année 2025, en plus des travaux de maintenance de routine, le Poste a effectué des travaux de maintenance dont les principaux sont :

- Câblage d'une armoire de commande de la motopompe à la station de pompage qui approvisionne le Poste en eau potable ;
- Intervention sur le système de verrouillage des sectionneurs de la travée RUZIZI II ;
- Formation sur la Sécurité, Santé et Environnement avec le responsable SSE ;
- Réception des transformateurs d'intensité (TI), des parafoudres et des transducteurs de mesure ;
- Installation des nouvelles lampes d'éclairage sur la route d'accès du Poste Mururu II ;

- Installation de 3 transformateurs d'intensité (TI) de 200/1A et de 2 transducteurs de mesure sur la travée BUBANZA.
- Participation à la formation en maintenance et en méthodes de diagnostics des pannes ;
- Participation aux travaux d'installation et de mise en service du système SCADA, une formation a été également organisée.

## **A) ETAT GENERAL DES EQUIPEMENTS OU INSTALLATIONS**

Les équipements du poste extérieur n'ont pas de problèmes particuliers. Il s'agit des transformateurs, des disjoncteurs, des parafoudres, des sectionneurs et des armoires de travées.

Les équipements intérieurs du poste sont notamment : le tableau synoptique, les armoires, les bancs de batteries et les extincteurs d'incendie.

Beaucoup de ces équipements du poste intérieur sont en bon état à l'exception d'un redresseur 48Vcc de réserve qui est en panne, son remplacement est prévu au cours de l'année 2026.

## **B) LES DIFFICULTES RENCONTREES**

Au Poste MURURU II, les difficultés majeures rencontrées en rapport avec l'exploitation étaient liées principalement à :

- L'absence des protocoles de déclenchement des réseaux internes aux dispatchings des sociétés nationales quand il y a des perturbations ;
- Retard dans les opérations de délestage ;
- L'injection de l'énergie dans le Réseau Electrique Interconnecté (REI) via le Poste MURURU II par les Sociétés Nationales d'Electricité (SNE) quand la charge est faible dans leurs réseaux.

### C) RESULTATS d'exploitation

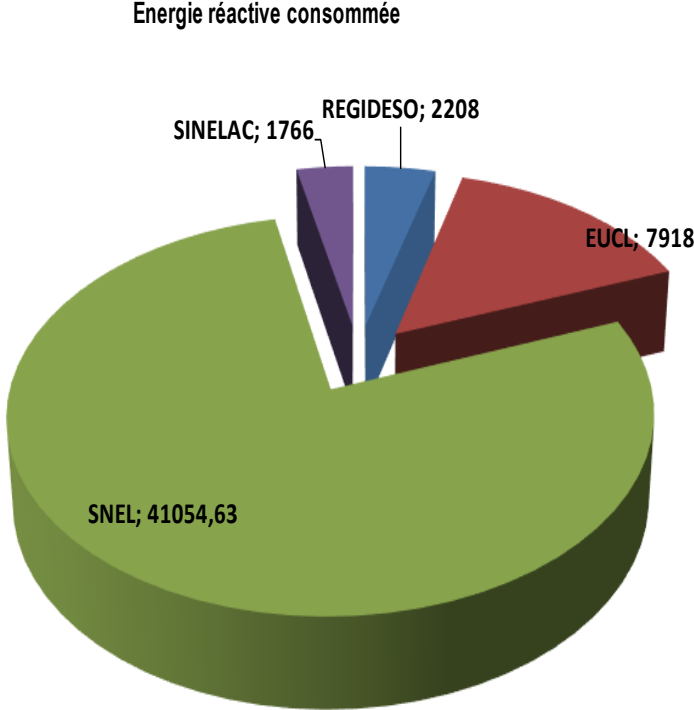
#### C<sub>1</sub> Répartition de l'énergie à partir du Poste MURURU II durant l'année 2025.

##### REPARTITION en MWh

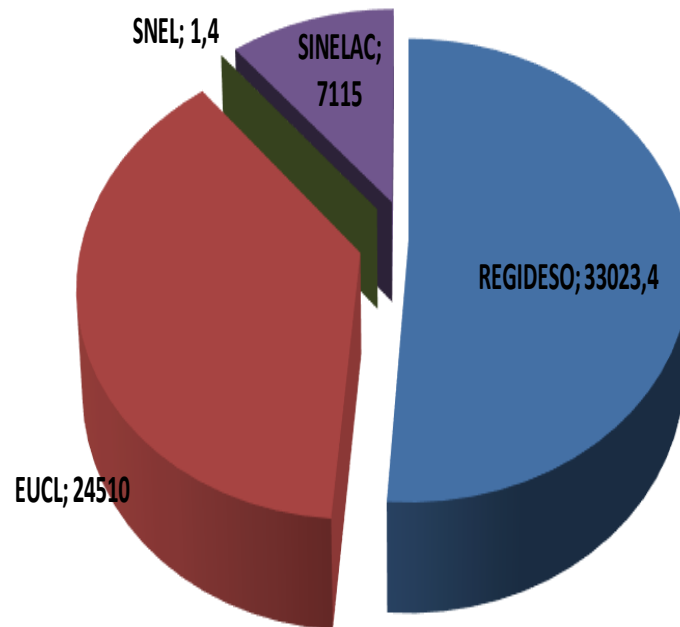
##### TRAVEES

Mois	BUBANZA		KARONGI		RUZIZI I		TOTAL REPARTITION NETTE
Janvier	4 422,00	24,14%	8 666,00	47,30%	5 232,19	28,56%	18 320,19
Février	5 817,00	33,61%	10 250,00	59,21%	1 242,88	7,18%	17 309,88
Mars	7 074,00	38,95%	8 204,00	45,17%	2 884,92	15,88%	18 162,92
Avril	6 295,00	35,64%	8 512,00	48,20%	2 853,60	16,16%	17 660,60
Mai	6 523,00	35,75%	8 804,00	48,26%	2 917,53	15,99%	18 244,53
Juin	5 087,00	28,01%	9 230,00	50,83%	3 841,59	21,16%	18 158,59
Juillet	4 558,00	24,53%	8 582,00	46,19%	5 441,59	29,28%	18 581,59
Août	5 665,00	31,00%	7 712,00	42,21%	4 895,25	26,79%	18 272,25
Septembre	4 618,00	25,60%	8 530,00	47,28%	4 892,73	27,12%	18 040,73
Octobre	4 834,00	25,96%	8 298,00	44,57%	5 486,78	29,47%	18 618,78
Novembre	5 346,00	30,18%	8 824,00	49,81%	3 545,48	20,01%	17 715,48
Décembre	5 462,00	31,50%	8 122,00	46,83%	3 758,05	21,67%	17 342,05
<b>Cumul</b>	<b>65 701,00</b>	<b>30,36%</b>	<b>103 734,00</b>	<b>47,93%</b>	<b>46 992,59</b>	<b>21,71%</b>	<b>216 427,59</b>

**C<sub>2</sub> Echange de l'énergie réactive dans le REI à partir du Poste MURURU II durant l'année 2025.**



### Energie réactive fournie



Les graphiques précédents montrent que la SNEL a été le plus grand consommateur d'énergie réactive 41054,63 MVARH, soit 77,53% de l'énergie réactive totale consommée à partir du Poste Mururu II.

**C<sub>3</sub> Production brute de la Centrale Ruzizi II et énergie répartie au Poste Mururu II (MWh) pour les années 2024 et 2025**

MOIS	2024		2025	
	ENERGIE BRUTE	ENERGIE VENDUE	ENERGIE BRUTE	ENERGIE VENDUE
Janvier	20 018,50	19 584,92	18 561,00	18 180,19
Février	19 050,50	18 627,04	16 731,00	16 352,88
Mars	20 420,30	19 952,23	18 436,00	18 022,92
Avril	20 636,30	20 145,89	17 907,00	17 503,60
Mai	20 326,80	19 851,70	18 574,00	18 176,53
Juin	18 981,60	18 713,94	18 458,00	18 071,59
Juillet	21 566,70	21 073,05	18 847,00	18 486,59
Août	21 724,80	21 222,48	18 550,00	18 199,25
Septembre	20 357,70	19 899,53	18 410,60	17 846,73
Octobre	20 894,60	20 428,00	18 642,73	18 448,78
Novembre	18 523,00	17 534,97	17 929,67	17 553,48
Décembre	18 523,00	18 148,20	17 548,27	17 194,05
<b>Cumul annuel</b>	<b>241 023,80</b>	<b>235 181,95</b>	<b>218 595,27</b>	<b>214 036,59</b>
<b>Prévision énergétique de 2024</b>	<b>Cumul dénergie vendue</b>	<b>Différence</b>		
190 000,00	214 036,59	- 24 036,59		

**D) PERTURBATIONS**

Les perturbations ayant affecté l'exploitation au Poste MURURU II sont en général celles liées aux divers déclenchements. Le poste a connu deux autres perturbations qu'on peut qualifier de majeure, à savoir :

- La lenteur dans les opérations de délestage quand les SNE ont des déclenchements de leurs centrales ;
- L'injection de l'énergie pendant les heures de nuit par certaines Sociétés Nationales d'Electricité.

Le tableau ci-dessous illustre les divers déclenchements par protection observées à chaque travée au cours des années 2024 et 2025.

## 1. Déclenchements par Protection (relais de distance ; lmax...)

Mois	Travée SNEL		Travée REGIDESO		Travée EUCL		2024	2025
	2024	2025	2024	2025	2024	2025		
Janvier	8	6	4	3	1	0	13	9
Février	3	2	2	3	0	1	5	6
Mars	14	4	2	2	0	0	16	6
Avril	5	6	21	3	1	0	27	9
Mai	3	5	2	3	0	1	5	9
Juin	1	2	0	5	0	0	1	7
juillet	1	2	1	1	1	1	3	4
Aout	0	2	0	0	1	0	1	2
Septembre	9	5	0	1	1	0	10	6
Octobre	3	7	4	0	0	0	7	7
Novembre	4	5	2	2	0	0	6	7
Décembre	4	6	5	2	1	0	10	8
<b>Total annuel</b>	<b>55</b>	<b>52</b>	<b>43</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>104</b>	<b>80</b>

Les déclenchements qui ont eu lieu dans les Postes des Sociétés Nationales d'Electricité (SNE) du REI ne figurent pas dans ce tableau, c'est le cas par exemple de nombreux déclenchements du disjoncteur de travée Mururu II à Ruzizi I, du disjoncteur de travée Mururu II à Ntendezi et du disjoncteur de travée Mururu II à Bubanza.

## 2. Ecoulements du REI au Poste Mururu II

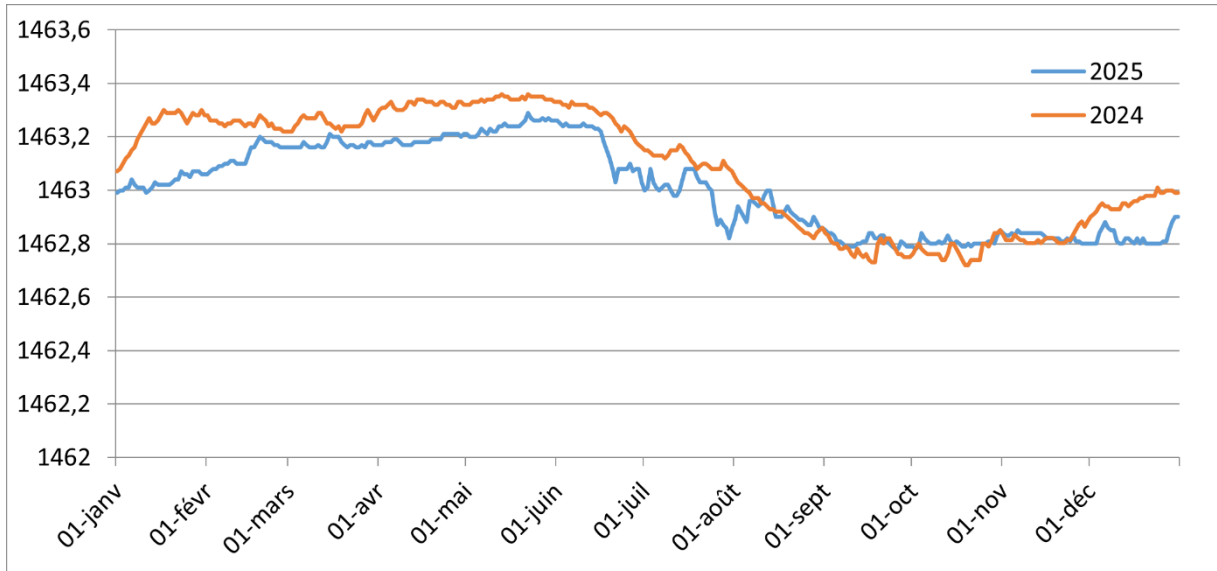
Le tableau ci-dessous représente le cumul des écoulements du REI à partir du Poste Mururu II.

Mois	Année		Observations
	2024	2025	
Janv.	0	2	-En date du 03 janv. 2025 à 18h39, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à la perte de l'interconnexion entre le réseau électrique de REG/EUCL et celui de IUGANDA ;  - En date du 28 janv. 2025 à 14h10, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à un défaut dans le réseau burundais (Ligne Bubanza).
Févr.	4	1	- En date du 07 févr. 2025 à 08h30, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à la perte de synchronisation entre EUCL et UTCL (UGANDA).
Mars	1	1	- En date du 10 mars 2025 à 15h03, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite aux perturbations dans le réseau de REG/EUCL

Avril	2	0	
Mai	0	1	- En date du 13 mai 2025 à 07h44, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II et dans le Réseau Electrique Interconnecté, suite aux perturbations dans le réseau interconnecté de REG/EUCL et UJETCL (UGANDA)
Juin	1	1	- En date du 04 juin 2025 à 13h23, un blackout (manque total de la tension) a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite au défaut de la ligne BUBANZA.
juillet	11	3	-En date du 02 juillet 2025 à 18h01, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de REG/EUCL ; - En date du 17 juillet 2025 à 11h34, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de REG/EUCL ; - En date du 30 juillet 2025 à 18h47, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de REG/EUCL.
Août	6	2	-En date du 10 août 2025 à 23h30, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de REGIDESO ; -En date du 31 août 2025 à 11h25, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de REG/EUCL
Sept.	4	1	-En date du 04 septembre 2025 à 20h45, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de REG/EUCL
Octobre.	3	1	-En date du 31 octobre 2025 à 20h21, un blackout a été enregistré au Poste de Dispatching Mururu II, suite aux perturbations dans le réseau électrique de REG/EUCL
Nov.	0	3	-En date du 03 novembre 2025 à 02h57, il y a eu déclenchement général de la centrale Ruzizi II, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de la REGIDESO ; - En date du 09 novembre 2025 à 18h44, il y a eu déclenchement général, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de REGIDESO (Défaut sur la ligne Bubanza); - En date du 09 novembre 2025 à 19h32, il y a eu déclenchement général, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de REG/EUCL ; - En date du 17 novembre 2025 à 11h30, il y a eu déclenchement général, suite à une perturbation en provenance du réseau électrique de la REGIDESO.
Déc.	1	0	
Total	33	16	

## E) Gestion des eaux du lac Kivu

Au cours de l'année 2025, le bassin versant du lac Kivu et de la rivière Ruzizi a connu une pluviométrie plus ou moins bonne comme l'illustre le graphique ci-dessous comparativement à l'année 2024.



## IV.5. SERVICES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

### 1. ADMINISTRATION

#### 1.1. Ressources Humaines

Au cours de l'année 2025, les activités de la Société ont été réalisées par un personnel d'un effectif total de 78, soit une diminution de trois (3) unités par rapport à l'année 2024.

#### A. Mouvements du personnel

Le tableau ci-dessous montre le mouvement du personnel au cours de l'année 2024 :

LIBELLE	2024	2025
Effectif en activité au début de l'année	82	81
ENTREES	2	2
Nomination	0	1
Recrutements	2	1
SORTIES	3	5
Fin mandat	0	1
Fin carrière	3	4
Mise en disponibilité	0	0
Effectif en activité au 31 décembre	81	78

**Les entrées en 2025 :** Au cours de l'année 2025, la Société a enregistré deux entrées lune par nomination et l'autre par engagement. Il s'agit du CPM II et d'un Technicien au PM II.

**Les sorties ont été au nombre de 5 unités** qui sont relatives aux départs, dont quatre en retraite et un dont le mandat a été mis fin.

#### B. Répartition du personnel

Le personnel de la Société est réparti dans les différentes catégories de telle sorte que la répartition géographique entre les trois Etats actionnaires est respectée. Le tableau ci-dessous montre la répartition du personnel dans les différentes catégories.

ITEM	2024				2025			
	BU	RDC	RW	TOTAL	BU	RDC	RW	TOTAL
Comité de Direction	1	1	1	3	1	1	1	3
Cadres Supérieurs	1	1	1	3	1	1	1	3
Cadres d'Encadrement	4	4	5	13	4	4	5	13
Cadres Moyens	10	8	9	27	10	10	7	27
Agent de Collaboration	4	4	3	11	4	4	3	11
Ouvriers Qualifiés	2	4	3	9	2	4	3	9
Ouvriers Non Qualifiés	0	12	3	15	0	11	1	12
TOTAL	22	35	24	81	22	35	21	78

### C. Statistiques sur les tranches d'âge

Les statistiques sur les tranches d'âge du personnel contractuel, soit au nombre de 72, sont reprises dans le tableau ci-après :

Item	Tranche d'âge	2024		2025	
		Nombre d'employés	Pourcentage	Nombre d'employés	Pourcentage
1	20- 35 ans	12	16 %	12	16 %
2	36- 50 ans	29	37 %	28	38 %
3	51- 59 ans	15	21 %	15	23 %
4	60- 65 ans	19	26 %	17	23 %
<b>Total</b>		75	100%	72	100%

Sur base des statistiques ci-dessus, il ressort qu'en 2025, 54 % du personnel de la SINELAC a entre 20 et 50 ans tandis que 46 % du personnel de la SINELAC a entre 51 et 65 ans.

Ces statistiques montrent que le personnel de la SINELAC a rajeuni par rapport aux années antérieures à 2024.

Le rajeunissement du personnel de la SINELAC a été le résultat des recrutements qui étaient intervenus jusqu'en 2024.

### D. Le renforcement des capacités

Au cours de l'année 2025, la formation a été effectuée dans le cadre de renforcement des capacités et d'échange d'expérience.

Pour le renforcement des capacités, les activités ont été concentrées sur les programmes ci-après :

- « Visite de RPCL dans le cadre d'échange d'expérience » à RUSUMO/ en République de Tanzanie ;
- « Formation sur les IFRS niveau 1&2: Fondations et intermédiaire » à Rusizi en République du Rwanda ;
- « Formation sur Audit basé sur les risques » à Kigali en République du Rwanda;
- « Formation sur le module: Diagnostic, Digitalisation et modernisation de la GRH » à Bujumbura en République du Burundi ;
- « Formation sur: l'administration de systèmes et réseaux et gestion des serveurs virtuels, hébergements gestion des domaines.» à Bujumbura en République du Burundi ;
- « Formation sur le module: « Passation de marché: fourniture, services et travaux, gestion du patrimoine et contrat » à Kigali en République du Rwanda ;
- « Formation en Gestion et exploitation du SCADA auprès de Joh Achelis » à Bremen en Allemagne
- « Formation en Santé, Sécurité et environnement au travail » à Kigali en République du Rwanda
- « Formation en Maintenance et les Outils d'analyse et de diagnostic de pannes » à Rusizi en République du Rwanda ;
- « Visite de REG-EUCL Poste de Karongi dans le cadre d'échange d'expérience » à Karongi en République du Rwanda.

## **E. Soins de santé du personnel**

Au cours de l'année 2025, le Service RH a assuré le suivi de l'octroi des soins médicaux aux agents ainsi qu'à leurs ayants droits par les hôpitaux et les pharmacies ayant des contrats avec la SINELAC.

L'administration des soins aux bénéficiaires a été effectuée conformément aux dispositions du statut du personnel et des procédures en vigueur à la SINELAC.

### **1.2. Services Généraux**

Les Service Généraux assurent l'approvisionnement des biens et services nécessaires au bon fonctionnement de la société, planifie et fait le suivi de l'exécution des travaux ainsi que la gestion du stock, du charroi et du patrimoine immobilier de la SINELAC.

Au cours de l'exercice 2025, les principales réalisations ont été les suivantes :

- Renouvellement de la peinture de la centrale à tous les niveaux et Remplacement de carreaux dans la salle de commande pour un montant de 29 896,86 USD ;
- Travaux de réhabilitation du réseau d'évacuation des eaux usées et vannes du camp Mareza, construction d'une guérite pour policiers et ajout d'une troisième chambre sur une maison à deux chambres à la cité des cadres de Mumosho pour un montant de 20 689 USD ;
- Exécution des travaux de réhabilitation des équipements sportifs de la cite des cadres de Mumosho pour un montant de 51 135,58USD ;
- Fourniture des pièces de rechange au Poste Mururu II pour un montant de 187 867,72 Euro ;
- Acquisition du système SCADA pour un montant de 308611,76 USD ;
- Fourniture des Diverses pièces de rechange à la CRII pour un montant de 68 800 CHF ;
- Fourniture d'une grue pour un montant de 425 000USD ;
- Travaux de Forage d'eau dans la concession des résidences des membres du Comité de Direction pour un montant de 33 562,50 USD ;
- Fourniture des Diverses pièces de rechange à la CR II pour un montant de 128 485,71 USD ;
- Réhabilitation de 6 maisons de résidence pour les agents du Poste Mururu II et de la cantine, appliquer la peinture sur les bordures des allées et construction de deux fausses septiques et puit perdu pour un montant de 64089 USD ;
- Câblages du bâtiment administratif et bureau à la CRII 48586USD ;
- Audit externe pour les exercices 2023 et 2024 pour un montant de 38 155.86 USD ;
- Pavage des allées de la cité des cadres pour un montant de 63 000 USD.

Toutefois, Il y a 3 contrats en souffrance pour l'année 2025 (le groupe électrogène, tour d'éclairage et Charriot automobile) suite à la guerre dans le Golf.

### **1.3.Audit interne**

Dans le but de renforcer la performance et la gestion de la société, treize missions d'audit interne sur quinze missions programmées ont été réalisées. Des observations et recommandations formulées à travers les rapports d'audit étaient globalement préventives.

## 2. FINANCES

### 2.1. Service Budget et Trésorerie

#### A) Tarif

Le tarif appliqué sur l'énergie vendue aux trois SNE est de 39 DTS par MWh en 2025. Cela a permis à la SINEAC de faire face aux besoins d'exploitation de la Centrale et le fonctionnement de la Société.

#### B) Exécution du budget

En 2025, les réalisations du budget des produits ont été de **10 727 863,41 DTS** soit un taux de réalisation de 118,64% comparativement aux prévisions de **9 042 214,12 DTS** tandis que les réalisations du budget des engagements (fonctionnement et investissements) ont été **4 687 306,14 DTS**, soit **77,23%** contre les prévisions d'ordre de **6 069 192,71 DTS**.

Le tableau suivant illustre l'exécution du budget en 2025 en DTS comparativement à l'année 2024 :

LIBELLES	2024			2025		
	PREVISIONS	REALISATIONS	TAUX EN %	PREVISIONS	REALISATIONS	TAUX EN %
FONCTIONNEMENT	6 044 553,20	5 199 921,68	86,03%	5 057 573,13	3 986 214,31	78,82%
INVESTISSEMENT	2 343 869,66	1 476 295,66	62,99%	1 011 619,58	701 091,83	69,30%
TOTAL	8 388 422,86	6 676 217,34	79,59%	6 069 192,71	4 687 306,14	77,23%

### 2.2. Service Comptabilité

Au cours de l'année 2025, le Service Comptabilité a réalisé les activités ci-après :

- Mise à jour de la comptabilité ;
- Travaux de prise d'inventaire des stocks et des immobilisations ;
- Travail de réconciliations des comptes avec les Sociétés Nationales d'Electricité ;
- Etablissement des demandes des paiements après vérifications des soubassements et conformément au manuel des procédures ;
- Production des rapports hebdomadaires dans le cadre du suivi des demandes des paiements établies ;
- Facturation mensuelle après réception de la répartition de l'énergie de la part du Poste Mururu II ;
- Production des états financiers.

### **3. CADRE ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL DE LA SINELAC**

Le Cadre environnemental de la SINELAC s'applique aux activités de réaménagement et de reboisement dans la concession de la Société pour la lutte contre la dégradation de l'environnement sur les flancs qui entourent le barrage Hydroélectrique Ruzizi II à Mumosho, prévenir toute détérioration de l'état des ressources en eau de surface et en eau souterraine. C'est dans ce cadre qu'un contrat de sous-traitance a été signé entre la SINELAC et la SOCECO. Plusieurs activités ont été réalisées en 2026, notamment la plantation des arbres, le curage des faussés d'infiltration, le fauchage effectué sur 10 hectares sur la partie de prise d'eau et sur la partie en aval de l'éboulement ainsi que le paillage pour préserver l'humidité autour de la plante.

Dans le cadre social, la SINELAC a soutenu diverses activités dans les trois Etats durant l'exercice 2025.

En RDC, la SINELAC a contribué aux travaux d'éclairage du tronçon allant à la RN 5, collecte et canalisation des eaux de pluie de l'Institut BITORWA.

Au Burundi, la SINELAC a financé quelques écoles de la Commune Rumonge en fournitures diverses, construction des salles de classe de l'ECOFO Murira et fourniture des bancs pupitres pour quelques écoles de la Commune Gihanga.

Au Rwanda, l'intervention de la SINELAC a consisté en l'appui financier apporté à l'hôpital de GIHUNDWE et à l'hôpital MIBILIZI notamment pour la rémunération des médecins spécialistes.

## **4. PERSPECTIVES D'AVENIR**

### **SUR LE PLAN TECHNIQUE**

Pour garantir la fourniture continue de l'énergie aux trois SNE clients de la SINELAC, la réhabilitation de la Centrale Ruzizi II et du Poste Mururu II reste une impérieuse nécessité.

En attendant la réalisation de la réhabilitation complète de la Centrale Ruzizi II et du Poste Mururu II, les efforts de fiabilisation des groupes de la Centrale déjà engagés sur base des études techniques de réhabilitation ainsi que d'autres travaux prioritaires surtout la remise en état de fonctionnement du Groupe 1, sur fonds propres vont se poursuivre.

### **SUR LE PLAN FINANCIER**

Les perspectives vont continuer à reposer sur l'automatisation des processus, l'adoption d'outils de Business Intelligence pour des analyses en temps réel, et la digitalisation pour alléger les tâches manuelles. Elles visent à renforcer la transparence et sécuriser les données.

L'automatisation et digitalisation consiste à utiliser les outils de Gestion Electroniques des Documents (GED) pour les demandes de paiements ainsi que la dématérialisation des factures des SNEs (passer d'un format papier a un format numérique). Ce processus implique l'automatisation de la création, l'envoi et l'archivage, etc ;

- Intelligence Financière et Analyse : Adopter des solutions de Business Intelligence (BI) pour analyser les données en temps réel et anticiper les résultats.

Des efforts devront également se poursuivre notamment pour l'obtention de la conversion en devises des dépôts bancaires disponibles en Francs Burundais et la mise en œuvre de la stratégie de rationalisation des dépenses.

## **5. CONCLUSION**

Malgré des conditions d'exploitation difficiles liées essentiellement à la vétusté des équipements et la consignation du Groupe 1, la SINELAC a atteint une production brute de 218 595,27 Mwh grâce aux efforts consentis dans la maintenance des groupes et des équipements connexes.

Un résultat positif d'un montant de 3 652 356,37 DTS a été enregistré au cours de l'exercice 2025.

La protection de la concession environnant le lac de retenue et de restitution s'est poursuivie bien que cet effort devrait être élargi sur tous les versants de la retenue de la Centrale pour ne pas neutraliser les efforts déjà entrepris par la SINELAC.

Toutefois, malgré les efforts fournis dans la maintenance de la Centrale Ruzizi II et du Poste Mururu II, la nécessité et l'urgence de leur réhabilitation s'impose pour garantir une fourniture continue de l'énergie électrique aux trois sociétés nationales d'électricité.

## 6. ANNEXES

### BILAN DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2025 : ACTIF (en DTS)

BILAN ACTIF AU 31/12/2025						
REF	LIBELLE	NOTE S	BRUT 2025	AMORTISSEMENT / PROVISION 2025	NET 2025	NET 2024
<b>AD</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3</b>	<b>111 472,52</b>	<b>45 237,00</b>	<b>66 235,52</b>	<b>27 694,70</b>
AE	Frais de développement et de prospection					
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		111 472,52	45 237,00	66 235,52	27 694,70
AG	Fonds commercial et droit au bail					
AH	Autres immobilisations incorporelles					
<b>AI</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>3</b>	<b>119 976 521,41</b>	<b>72 944 118,62</b>	<b>47 032 402,79</b>	<b>48 747 512,92</b>
AJ	Terrains dont Placement en Net		12 246 958,42	5 603,83	12 241 354,59	12 244 156,50
AK	Bâtiments dont Placement en Net		56 603 625,81	39 931 809,19	16 671 816,62	17 737 104,26
AL	Aménagements, agencements et installations		44 108 666,62	29 759 072,22	14 349 594,40	15 275 462,84
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		6 014 954,12	2 622 826,05	3 392 128,07	3 381 952,34
AN	Matériel de transport		1 002 316,44	624 807,33	377 509,11	108 836,98
AP	AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS	3	84 823,16		84 823,16	173 096,28
<b>AQ</b>	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>4</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AR	Titres de participation					
AS	Autres immobilisations financières					
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>120 172 817,09</b>	<b>72 989 355,62</b>	<b>47 183 461,47</b>	<b>48 948 303,90</b>
BA	ACTIF CIRCULANT HAO	5				
BB	STOCKS ET ENCOURS	6	1 112 009,80	2 602,67	1 109 407,13	1 018 843,52
<b>BG</b>	<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>		<b>21 057 057,75</b>	<b>0,00</b>	<b>21 057 057,75</b>	<b>21 197 862,33</b>
BH	Fournisseurs avances versées	17			0,00	92 147,90
BI	Clients	7	971 143,64		971 143,64	860 339,62
BJ	Autres créances	8	20 085 914,11		20 085 914,11	20 245 374,81
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>22 169 067,55</b>	<b>2 602,67</b>	<b>22 166 464,88</b>	<b>22 216 705,85</b>
BQ	Titres de placement	9			0,00	0,00
BR	Valeurs à encaisser (Crédocs)	10			0,00	349 433,80
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	36 727 942,07		36 727 942,07	32 315 637,47
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE ACTIF</b>		<b>36 727 942,07</b>	<b>0,00</b>	<b>36 727 942,07</b>	<b>32 665 071,27</b>
BU	Ecart de conversion-Actif	12				
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>179 069 826,71</b>	<b>72 991 958,29</b>	<b>106 077 868,42</b>	<b>103 830 081,02</b>

**BILAN DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2025 : PASSIF (en DTS)**

<b>BILAN PASSIF AU 31/12/2025</b>				
<b>REFERENCE</b>	<b>LIBELLE</b>	<b>NOTES</b>	<b>EXERCICE 2025</b>	<b>EXERCICE 2024</b>
CA	Capital	13	42 000 000,00	42 000 000,00
CB	Apporteurs capital non appelé (-)	13		
CD	Primes liées au capital social	14		
CE	Ecart de réévaluation	3E	25 158 827,77	25 997 905,48
CF	Réserves indisponibles	14		
CG	Réserves libres	14		
CH	Report à nouveau (+ ou -)	14	4 360 512,86	-540 208,32
CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice+ ou perte-)		3 652 356,37	4 900 721,18
CL	Subventions d'investissement	15	11 655 549,20	12 593 724,06
CM	Provisions réglementées	15		
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>86 827 246,20</b>	<b>84 952 142,40</b>
DA	Emprunts et dettes financières diverses	16		
DB	Dettes de location acquisition	16		
DC	Provisions pour risques et charges	16		
DD	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DF	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>		<b>86 827 246,20</b>	<b>84 952 142,40</b>
DH	Dettes circulantes HAO	5		
DI	Clients, avances reçues	7	521 241,65	
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	108 667,39	288 383,33
DK	Dettes fiscales et sociales	18	12 139,03	0,00
DM	Autres dettes	19	18 608 574,15	18 589 555,29
DN	Provisions pour risques à court terme	19		
DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>		<b>19 250 622,22</b>	<b>18 877 938,62</b>
DQ	Banques, crédits d'escompte	20		
DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20		
DT	<b>TOTAL TRESORERIE PASSIF</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DV	Ecart de conversion-Passif	12		
DZ	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>106 077 868,42</b>	<b>103 830 081,02</b>

**TABLEAU DU COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2025**

REF	LIBELLES			NOTE	EXERCICE CLOS AU 31/12/2025	EXERCICE CLOS AU 31/12/2024
TA	Ventes de marchandises	A	+	21		
RA	Achats de marchandises		-	22		
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	6		
XA	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21A	<b>8 347 427,01</b>	<b>9 172 096,05</b>
TC	Travaux, services vendus	C	+	21		
TD	Produits accessoires	D	+	21		
XB	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B +C+D)</b>				<b>8 347 427,01</b>	<b>9 172 096,05</b>
TE	Production stockée (ou déstockage)		+	6		
TF	Production immobilisée		+	21		
TG	Subventions d'exploitation		+	21		
TH	Autres produits		+	21B	39 330,64	60 274,48
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	12		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		-	22		
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées		-/+	6		
RE	Autres achats		-	22	-187 911,24	-429 715,75
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6	75 090,24	155 024,26
RG	Transports		-	23	-20 584,73	-18 177,75
RH	Services extérieurs		-	24	-911 259,57	-1 883 747,37
RI	Impôts et taxes		-	25	-30 741,56	-165 808,53
RJ	Autres charges		-	26	-436 192,78	-498 397,59
XC	<b>VALEUR AJOUTEE (XB+RA+RB)+(Somme TE à RJ)</b>				<b>6 875 158,01</b>	<b>6 391 547,80</b>
RK	Charges de personnel		-	27	-2 402 127,10	-2 376 036,09
XD	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>				<b>4 473 030,91</b>	<b>4 015 511,71</b>
TJ	Reprises d'amortissements, de provisions et dépréciations		+	28A	938 174,86	938 174,86
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-	3C & 28B	-1 767 143,53	-1 732 613,57
XE	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+RL)</b>				<b>3 644 062,24</b>	<b>3 221 073,00</b>
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29A	2 614 421,71	2 587 556,65
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	28C		
TM	Transferts de charges financières		+	12		
RM	Frais financiers et charges assimilés		-	29B	-2 608 623,09	-923 508,57
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-	3C & 28		
XF	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>				<b>5 798,62</b>	<b>1 664 048,08</b>
XG	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>				<b>3 649 860,86</b>	<b>4 885 121,08</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	3D	2 842,25	5 426,31
TO	Autres Produits HAO		+	3D		10 299,24
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	-346,74	-125,45
RP	Autres Charges HAO		-	3D		
XH	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>			<b>3D</b>	<b>2 495,51</b>	<b>15 600,10</b>
RQ	Participation des travailleurs		-	3D		
RS	Impôts sur le résultat		-	18		
XI	<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>				<b>3 652 356,37</b>	<b>4 900 721,18</b>

**EVOLUTION DE LA PRODUCTION DE LA CENTRALE RUZIZI II ET REPARTITION POUR 20 DERNIERES ANNEES**

ANNEE	PROD. BRUTTE	EXPORT.	REGIDESO		SNEL		EUCL	
2006	136 093,0	132 640,13	42 077,00	31,72%	49 779,13	37,53%	40 784,0	30,75%
2007	188 086,0	184 522,96	52 277,00	28,33%	67 301,96	36,47%	64 944,0	35,20%
2008	213 834,0	209 062,00	72 024,00	34,45%	73 430,00	35,12%	63 608,0	30,43%
2009	181 589,4	177 287,10	63 161,00	35,63%	66 788,10	37,67%	47 338,0	26,70%
2010	213 954,5	208 659,00	73 499,00	35,22%	70 174,00	33,63%	64 986,0	31,14%
2011	218 661,0	213 526,90	79 612,00	37,28%	81 587,90	38,21%	52 327,0	24,51%
2012	233 967,6	213 458,97	79 535,00	37,26%	81 587,97	38,22%	52 336,0	24,52%
2013	236 612,9	231 272,58	80 340,00	34,74%	79 782,58	34,50%	71 150,0	30,76%
2014	201 708,0	197 003,40	68 701,00	34,87%	67 316,40	34,17%	60 986,0	30,96%
2015	207 582,6	202 552,60	71 013,00	35,06%	67 357,60	33,25%	64 182,0	31,69%
2016	242 137,1	236 902,93	94 375,00	39,84%	89 461,93	37,76%	53 066,0	22,40%
2017	178 196,3	174 161,97	63 363,00	36,38%	63 938,97	36,71%	46 860,0	26,91%
2018	195 378,4	190 843,38	62 709,00	32,86%	64 030,38	33,55%	64 104,0	33,59%
2019	191 785,5	187 198,83	64 807,00	34,62%	60 457,83	32,30%	61 934,0	33,08%
2020	224 417,6	218 329,63	66 199,00	30,32%	74 982,63	34,34%	77 148,0	35,34%
2021	229 580,2	224 301,41	75 665,00	33,73%	72 426,41	32,29%	76 210,0	33,98%
2022	201 129,9	196 532,26	69 215,00	35,22%	61 927,26	31,51%	65 390,0	33,27%
2023	237 432,1	232 465,68	81 561,00	35,09%	71 118,68	30,59%	79 786,0	34,32%
2024	241 023,8	235 965,25	77 834,00	32,99%	65 907,25	27,93%	92 224,0	39,08%
2025	218 595,27	216 427,59	65 701,00	30,36%	46 992,59	21,71%	103 734,0	47,93%